

PROYECTO AGLOMERA



LeanSis
PERSONAS PROCESOS **PRODUCTIVIDAD**

PROPOSTA DE COL.LABORACIÓ

FORMACIÓ en bases del LEAN MANUFACTURING I MILLORA CONTINUA.

MÒDUL 1: EL FACTOR HUMÀ i LES BASES DE LA MILLORA CONTINUA

Com a primer pas per l'establiment d'un Sistema de Millora Continua, determinarem les bases organitzatives i de implicació del personal per que la millora del rendiment sigui impulsada des del propi centre productiu encarregat d'afegir valor.

- **1ª i 2ª Sessió:**
 - Comprensió de la Millora Continua: Valor vs malbaratament
 - Esperit kaizen
 - Principals malbarataments existents a les organitzacions
 - Organització Humana de la Producció (OHP)
 - Grups autònoms de producció(GAP) i el seu suport
 - Sistema de Comunicació TOP 5, TOP 60
 - Gestió visual
 - Implicació del personal en el LEAN MANUFACTURING
 - Idees de millora
 - Polivalència
 - Millora del lloc de treball 5 S
 - Sistema eficient de qualitat

MÒDUL 2: EINES DE MILLORA DE LA PRODUCTIVITAT

Un cop definides les bases del LEAN MANUFACTURING, posarem a disposició les eines adequades per a millorar la productivitat de forma continuada i sostenible.

➤ 3^a i 4^a Sessió:

- Estandardització dels mètodes de Producció. TAKT TIME
- Millora del rendiment de la Ma d'obra directa (HOSHIN)
- Millora de l'eficiència dels processos automàtics (Màquines, instal·lacions i equips)
- Estudi del OEE (Overall Equipment Efficiency): Pareto del malbaratament
- Millora de la flexibilitat: Temps de canvi de referències (SMED)
- Millora de la logística: PULL SYSTEM vs PUSH SYSTEM